TIJDELIJKE SAMENWERKINGSOVEREENKOMST NCG MET CVW OVER VERSTERKINGSOPERATIE

1. De Staat der Nederlanden, hierna te noemen: "Staat", vertegenwoordigd door de Minister van Economische Zaken en Klimaat, hierna te noemen "Minister", namens deze de Secretaris Generaal de heer drs. M.R.P.M. Camps;

2. De besloten vennootschap Arcadis CED Project Service Bureau B.V., hierna te noemen: "CVW", vertegenwoordigd door heer ir. G.A. Kroon en de heer drs. J.H.W.H. Coffeng;

3. De Dienst Nationaal Coördinator Groningen, hierna te noemen "NCG", vertegenwoordigd door de heer mr. drs. P.A. Spijkerman;

De Staat, CVW en NCG worden hierna ieder ook aangeduid als "Partij" en gezamenlijk als "Partijen".

OVERWEGINGEN:

a. NAM, Arcadis en CED hebben op 15 oktober 2014 het Project Service Bureau contract ("PSB-contract") gesloten op basis waarvan het CVW is opgericht;
b. NCG heeft op 13 november 2018 het Plan van Aanpak Mijnraadadvies voor de versterking "Veiligheid voorop en de bewoner centraal" opgesteld;
c. NAM en de Staat hebben op 22 november 2018 de Interim Betalingsovereenkomst Versterken gesloten ("de IBOV");
d. op 15 februari 2019 heeft de Minister in het bestuurlijk overleg met de regionale overheden toegezegd dat de Staat versneld zal realiseren dat NCG CVW operationeel aanstuurt;
e. om vertraging in de voortgang van de operatie te voorkomen is het wenselijk om te blijven werken op basis van het PSB-contract inclusief de betaalstroom van NAM naar CVW, totdat een publieke uitvoeringsorganisatie gereed is om het werk over te nemen;
f. het PSB-contract bepaalt dat NAM de werkzaamheden van CVW stuurt en controle uitvoert op de werkzaamheden die door CVW worden verricht;
g. het is wenselijk om de inhoudelijke betrokkenheid van NAM bij de operationele aansturing van de versterkingsoperatie op zo kort mogelijke termijn te beëindigen;
h. CVW en NAM hebben afspraken gemaakt om de operationele aansturing van CVW door NCG mogelijk te maken, welke afspraken zijn vastgelegd in de instructiebrief van NAM aan CVW ("de Instructiebrief")
i. Partijen beogen met deze samenwerkingsovereenkomst de operationele aansturing van CVW bij NCG neer te leggen conform de onder h. genoemde afspraken in de Instructiebrief;
j. Partijen zijn zich ervan bewust dat veranderende omstandigheden van diverse aard tot aanpassing van deze overeenkomst kunnen nopen;
k. voor de duur van deze overeenkomst blijft NAM formeel opdrachtgever van CVW en zal CVW operationeel aangestuurd worden door NCG;
l. Partijen zijn van mening dat het tempo in de voortgang (van de voorbereidende werkzaamheden) van de versterkingsoperatie moet worden gewaarborgd en waar mogelijk verhoogd;
m. NCG heeft conform het instellingsbesluit – onder andere – tot taak om CVW operationeel aan te sturen;

n. deze overeenkomst is een tijdelijke overeenkomst, ter overbrugging van de periode tot de Minister een uitvoeringsorganisatie ter beschikking heeft die de versterking volledig kan overnemen;
o. in de IBOV is bepaald dat de Minister zich naar beste vermogen zal inspannen om vóór 1 januari 2020 een uitvoeringsorganisatie op te zetten die de versterkingswerkzaamheden overneemt. De Minister heeft de optie – maar niet de intentie – om de IBOV met een half jaar of twee keer een half jaar te verlengen.

PARTIJEN KOMEN ALS VOLGT OVEREEN:

Artikel 1 Definities

In deze overeenkomst hebben onderstaande termen de volgende betekenis:

- IBOV: de Interim Betalingsovereenkomst Versterken tussen de Staat en NAM d.d. 22 november 2018;
- IBOV+: de Tijdelijke Overeenkomst Operationalisering Aansturing Versterkingsoperatie tussen de Staat en NAM d.d. 16 mei 2019;
- Instructiebrief: de brief van NAM aan CVW met instructies om de operationele aansturing van CVW door NCG mogelijk te maken;
- Lokale plannen van aanpak versterken: de lokale uitwerking van het door de Nationaal Coördinator Groningen opgestelde plan van aanpak Mijnraadadvies, zoals gepresenteerd op 22 november 2018;
- Projectplan: document met de nadere uitwerking van de projectaanpak met onder meer (waar gewenst) uit te werken detaillering van technische maatregelen, uitgevoerde onderzoeken en de invloed daarvan op de uit te voeren werkzaamheden, marktbenadering en contractbeheersing, BLVC-plan (bereikbaarheid, leefbaarheid, veiligheid en communicatie) gerelateerde maatregelen en projectbeheersingsaspecten;
- PSB-contract: overeenkomst tussen NAM, CVW en zijn aandeelhouders d.d. 15 oktober 2014;
- TCV: Tijdelijke Commissie Versterken, als bedoeld in art. 1 van het Besluit versterking Groningen;
- Werkorder: formeel aansturingsdocument van NCG aan CVW met betrekking tot het leveren van specifieke diensten, producten of uit te voeren projecten onder deze overeenkomst. Hierin staat in ieder geval wat uitgevoerd moet worden, binnen welke budgetruimte en met specificatie van fasering/tijd. Aanvullende eisen kunnen in dit document nader gespecificeerd worden waar relevant.

Artikel 2 Reikwijdte en doel overeenkomst

1. Deze overeenkomst heeft betrekking op de samenwerking tussen NCG en CVW bij de uitvoering van de voorbereiding, aansturing, afstemming, en controle van de opname-, beoordelings- en versterkingswerkzaamheden door of in opdracht van het CVW, alles in de ruimste zin des woords, in het kader van de door de Minister bepaalde versterkingsaanpak zoals bedoeld in de IBOV, waarbij NCG van NAM de operationele aansturing van CVW overneemt**.**
2. Voor de versterking van gebouwen waar CVW geen rol in toebedeeld krijgt of heeft gekregen is deze overeenkomst niet van toepassing.

3. In deze overeenkomst wordt de informatievoorziening en transparantie van Partijen vastgelegd om te komen tot een in publiek beheer uitgevoerde versterkingsoperatie en waar mogelijk een versnelling van de versterkingsoperatie.
4. In deze overeenkomst wordt vastgelegd welke taken, rollen en verantwoordelijkheden Partijen hebben en op welke wijze de operationele aansturing en rapportering plaatsvindt.

Artikel 3 Inwerkingtreding

1. Deze overeenkomst treedt in werking op 16 mei 2019.

Artikel 4 Rolverdeling NCG en CVW

1. CVW wordt operationeel aangestuurd door NCG. CVW rapporteert over de uitvoering van zijn taken en verantwoordelijkheden aan NCG. CVW zal bij de uitvoering van de werkzaamheden op reguliere basis afstemming zoeken met NCG.
2. CVW voert de door NCG verstrekte werkorders uit conform de Projectplannen.
3. CVW is, na een Werkorder daartoe van NCG (dan wel een opdrachtverlening door NAM voorafgaand aan de ingangsdatum van deze overeenkomst), verantwoordelijk voor de organisatie van contractering en de uitvoering van de versterkingsprojecten (opname, beoordeling, het in de markt zetten van batches en de realisatie van de versterkingsmaatregelen) en is (gedelegeerd) opdrachtgever van ingenieursbureaus en aannemers. CVW rapporteert hierover aan NCG.
4. CVW is verantwoordelijk voor de organisatie van het ingericht houden van het bestaande CVW-datasysteem zodanig dat de informatievoorziening zoals bedoeld in art. 6 van deze overeenkomst zo goed mogelijk kan plaatsvinden en voorafgaand aan het aflopen van het PSB-contract de data-overdracht zo goed mogelijk kan en zal plaatsvinden conform de Instructiebrief.
5. Communicatie door CVW buiten zijn organisatie vindt in afstemming met en onder verantwoordelijkheid van NCG plaats. Waar CVW in de uitvoering communiceert met derden zal CVW hierover rapporteren aan NCG. Waar CVW twijfelt over de communicatie zal het afstemming zoeken met NCG. De Directeur NCG heeft de bevoegdheid om een communicatiestroom te verleggen van CVW naar NCG.
6. CVW houdt zich bij de organisatie van de contractering van ingenieursbureaus en aannemers aan de door NCG verstrekte en te verstrekken inhoudelijke regels conform artikelen 3 en 4 van de IBOV+ en de eventueel door partijen gemaakte nadere afspraken in het Directieteam Uitvoering.
7. Wanneer NCG verantwoordelijk is voor taken, adviseert CVW gevraagd en ongevraagd. Daar waar CVW verantwoordelijk is voor taken, adviseert NCG gevraagd en ongevraagd.
8. NCG en CVW voeren indien mogelijk overleg bij vacatures om onnodige overlap te voorkomen en ten behoeve van behoud van deskundigheid.
9. Het is NCG toegestaan om voor de uitvoering van zijn deel van deze overeenkomst andere, ondersteunende partijen, zoals Rijksdienst voor Ondernemend Nederland, in te schakelen. Voor zover dit CVW raakt zal NCG CVW hierover vooraf informeren en CVW zal deze partij(en) accepteren voor de rol die NCG deze partij toebedeelt.

Artikel 5 Werkwijze NCG-CVW op hoofdlijnen

1. Op basis van de Werkorder voor opname en beoordeling van de in het lokale plan van aanpak versterken aangegeven gebouwen is CVW - voor de duur van deze samenwerkingsovereenkomst - verantwoordelijk voor de organisatie van contractering en opdrachtverlening aan en monitoring en begeleiding van marktpartijen voor opname en beoordeling. CVW verstrekt het resultaat van de opname en beoordeling aan NCG.
2. Op grond van het door SodM goedgekeurde lokale plan van aanpak bepaalt NCG per gemeente welke projecten wanneer worden uitgevoerd. CVW ondersteunt en adviseert NCG hierbij op het gebied van uitvoerbaarheid.
3. Op basis van de vastgestelde Werkorder en Projectplan draagt CVW zorg voor de contractafspraken met de eigenaren van gebouwen, de opdrachtverlening en contractering van bouwbedrijven voor de realisatie van het Projectplan, en opdrachtverlening en contractering van ingenieursbureaus voor de directievoering en toezicht. CVW rapporteert hierover aan NCG.
4. CVW rapporteert maandelijks aan NCG over de voortgang van de uitvoering middels een voortgangsrapportage. NCG bepaalt de structuur en onderwerpen van de rapportage. In deze maandelijkse voortgangsrapportage komt in ieder geval aan bod:
   a. de scope van de lopende Werkorders (waaronder de eerder door NAM verstrekte Werkorders) en contracten met ingenieursbureaus en bouwbedrijven (al dan niet gebiedsgericht);
   b. de planning en prognoses van werkzaamheden (inclusief opgeleverde producten, standlijn en voortgang t.o.v. de planning);
   c. de financiële aspecten (verplichtingen, uitgaven, kostenprognoses en kostenbegrotingen);
   d. de ontwikkeling capaciteitsinzet (ingenieursbureaus, bouwbedrijven);
   e. een toelichting op afwijkingen ten opzichte van begroting, planning en scope;
   f. de stand van zaken van opname, beoordeling en uitvoering van de versterkingsmaatregelen;
   g. de knelpunten bij het uitvoeren van de opdracht met de daaraan verbonden risico's. Indien deze knelpunten een risico vormen voor een tijdige uitvoering dienen deze ook buiten de reguliere rapportages te worden gemeld aan NCG, met de vermelding van de oorzaak en door CVW voorgestelde beheersmaatregelen;
   h. voorstellen voor te nemen besluiten door en/of acties van NCG en bijbehorende mogelijke consequenties voor de uitvoering en voortgang van werkzaamheden bij het uitblijven daarvan;
   i. de status van voorstellen voor wijziging van de opdracht en changemanagement.
5. NCG kan nadere eisen stellen aan de maandelijkse voortgangsrapportage ten behoeve van verantwoording aan het Ministerie van EZK en de TCV. CVW richt hiertoe zijn datasysteem in en verstrekt alle benodigde gegevens conform art. 6 van deze overeenkomst aan NCG.
6. Partijen erkennen dat deze werkwijze door omstandigheden aan verandering onderhevig kan zijn. Partijen zullen in dat geval in overleg treden en NCG kan de werkwijze aanpassen.

Artikel 6 Gegevensverstrekking en gegevensverwerking

1. CVW heeft de verplichting om conform de Instructiebrief op verzoek van NCG documenten en gegevens, waaronder maar niet uitsluitend inkoopcontracten, offertes, deel- en raamovereenkomsten, prestatieakkoordverklaringen, inspectierapporten, bouwtechnische berekeningen, correspondentie met gebouweigenaren en leveranciers, notulen van

bouwvergaderingen, voortgangsrapportages van leveranciers, in beginsel de volgende werkdag te verstrekken.

2. Indien CVW de verzochte documenten en gegevens de volgende werkdag mogelijk niet kan aanleveren zal CVW hierover onmiddellijk contact opnemen met de medewerker van NCG die om de gegevens heeft verzocht, teneinde een passende oplossing te vinden.
3. Partijen zullen na ondertekening van deze overeenkomst in overleg treden over een efficiënte wijze van indiening en beantwoording van verzoeken om gegevensverstrekking en de eventueel nodige organisatorische maatregelen daartoe nemen.
4. CVW verstrekt op verzoek aan NCG (eventueel bedrijfsgevoelige) gegevens over CVW. NCG en zijn medewerkers zullen deze gegevens vertrouwelijk behandelen en zonder uitdrukkelijke schriftelijke toestemming van CVW niet verstrekken aan derden, behoudens een eventuele wettelijke verplichting daartoe. Medewerkers van NCG die geen ambtenaar zijn en partijen als genoemd in art. 4 lid 9 worden voor dit artikellid niet beschouwd als derden, aangezien zij in opdracht en onder geheimhouding voor NCG werken.
5. De verplichtingen van NCG uit het vorige lid zijn ook van toepassing indien en voor zover de desbetreffende vertrouwelijke gegevens van CVW aan NCG zijn verstrekt door enige derde.
6. Gegevensverstrekking zal voor het overige plaatsvinden op basis van het Protocol Gegevensverstrekking tussen NAM, CVW en de Staat (NCG/Rijksdienst voor Ondernemend Nederland).

Artikel 7 Overlegstructuren

1. Overlegstructuren worden benut voor de sturing op, besluitvorming over en afstemming op de uitvoering van de versterkingsoperatie. Deze overlegstructuren vervangen enkele bestaande overlegstructuren. Onderscheid wordt gemaakt tussen het Gebiedsoverleg (operationeel niveau), het Voorbereidend Projectoverleg (operationeel niveau), het Projectenoverleg (tactisch niveau) en het Directieteam Uitvoering (strategisch en kaderstellend niveau).
2. Het Gebiedsoverleg heeft tot doel:
   - afstemming m.b.t. de uitvoering van projecten binnen de verstrekte Werkorders;
   - beoordelen van beleid versus uitvoering aan de hand van casussen;
   - bespreken van gebied overstijgende onderwerpen/knelpunten;
   - voorbereiding van het Projectenoverleg.

   Het Gebiedsoverleg vindt wekelijks plaats. Deelnemers zijn de gebiedsmanagers van NCG en CVW, alsmede een vertegenwoordiging van bedrijfsvoering vanuit NCG en CVW. Een gebiedsmanager van NCG is voorzitter. NCG verzorgt het secretariaat. Het Gebiedsoverleg vervangt het Gebiedsmanagersoverleg bij NCG, het Gebiedsmanagersoverleg CVW en de Project Delivery Meeting.
3. Het Projectenoverleg heeft tot doel:
   - besluitvorming over de uitvoering van opname en beoordeling binnen de verstrekte Werkorders voor perceel 2 en 3 PSB-contract;
   - besluitvorming over de uitvoering van de realisatie van projecten binnen de verstrekte Werkorders;
   - bewaking van de voortgang en planning van de uitvoering van versterkingsprojecten;
   - afstemming over de communicatie richting stakeholders over de uitvoering van opname, beoordeling en realisatie van projecten;
   - voorbereiden van nieuwe Werkorders;
   - opstellen van maandelijkse voortgangsrapportages voor het Directieteam Uitvoering;
   - voorbereiden van het Directieteam Uitvoering;

- zorgdragen voor implementatie van besluiten van het Directieteam Uitvoering.

Het Projectenoverleg vindt tweewekelijks plaats (om en om met het Directieteam Uitvoering). De genomen besluiten worden geregistreerd en verspreid onder de deelnemers en agendaleden van het Projectenoverleg. Deelnemers van het Projectenoverleg zijn het Hoofd GGW NCG, het Hoofd Gebieden CVW, de plaatsvervangend directeur NCG, het Hoofd bedrijfsvoering NCG, en het Hoofd Finance en Control CVW. Het Hoofd bedrijfsvoering NCG heeft in dit overleg, ook met het oog op functiescheiding, de positie om te informeren en mee te beslissen over budgetverstrekking en opvolging daarvan, het doen van de financiële controle op aanbestedingen en aanbestedingsvraagstukken en de commercialiteit van deze aanbestedingsprocessen. Op afroep worden gebiedsmanagers en/of contractmanagers uitgenodigd bij de behandeling van specifieke agendapunten. Agendalid van het Projectenoverleg is in ieder geval een vertegenwoordiger van EZK. Het Hoofd GGW van NCG is de voorzitter. NCG verzorgt het secretariaat. Het Projectenoverleg vervangt het OOV, de Decision Review Board en de Joint Tender Board. Indien nodig kan de voorbereiding van het Projectenoverleg worden voorbereid in een voorbereidend projectenoverleg.

4. Het Directieteam Uitvoering heeft tot doel:
   - besluitvorming over Werkorders;
   - besluitvormingen projecten perceel 1 PSB-contract;
   - vaststelling van de maandelijkse voortgangsrapportages;
   - escalatie vanuit het Projectenoverleg. Wanneer meningsverschillen binnen de kaders van de verstrekte Werkorders kunnen worden opgelost wordt een besluit genomen op basis van unanimiteit. Wanneer meningsverschillen moeten worden opgelost door buiten de kaders van de Werkorders te treden, adviseert CVW en beslist de directeur NCG;
   - coördinatie van de uitvoering van de gehele versterkingsoperatie, inzet van capaciteit, risicomanagement en afstemming over communicatie richting stakeholders;
   - het toezien op de prestaties (kwaliteit producten) van het CVW.

Het Directieteam Uitvoering vindt tweewekelijks plaats (om en om met het Projectenoverleg). De directeur NCG is voorzitter van het Directieteam Uitvoering, dat tevens bestaat uit de directeur CVW. NCG verzorgt het secretariaat. De genomen besluiten worden geregistreerd en verspreid onder de deelnemers en agendaleden van het Directieteam Uitvoering. Het hoofd GGW (NCG), het hoofd Gebieden (CVW), het hoofd Bedrijfsvoering (NCG) en het hoofd Finance en Control (CVW) kunnen aanwezig zijn tijdens de vergaderingen van het Directieteam Uitvoering. Uitgangspunt is dat van zowel NCG als CVW ten minstens twee leden aanwezig zijn. Het Directieteam Uitvoering vervangt het Strategisch Overleg en het Contract Management Team.

Artikel 8 Behoud capaciteit

1. CVW zal zich zoveel als mogelijk inspannen om de voor de uitvoering van de versterkingsoperatie benodigde capaciteit en deskundigheid voor de duur van deze overeenkomst beschikbaar te houden. CVW waarborgt dat het in zijn werkzaamheden niet wordt belemmerd door de voorbereiding van de situatie na afloop van deze overeenkomst. CVW zal pas tot demobilisatie overgaan nadat het daartoe instructie heeft gekregen.
2. CVW en NCG zullen zich gedurende de looptijd van deze overeenkomst onthouden van het actief werven van elkaars medewerkers, tenzij anders overeengekomen in het Directieteam Uitvoering.

Artikel 9 Samenhang en wijzigingen van overeenkomsten

1. Partijen erkennen dat zij in een samenstel van overeenkomsten en publiekrechtelijke regelingen hun taken en opdrachten uitvoeren. In het geval van wijzigingen die gevolgen hebben voor deze overeenkomst treden partijen met elkaar in overleg.
2. Middels de Instructiebrief is bewerkstelligd dat de op de operationele aansturing van CVW betrekking hebbende bepalingen van het PSB-contract niet in de weg staan aan de in deze overeenkomst vastgelegde operationele aansturing van CVW door NCG.

Artikel 10 Duur en einde overeenkomst

1. Behoudens toepassing van lid 2 van dit artikel eindigt deze overeenkomst op 31 december 2019.
2. De Staat heeft de optie om deze overeenkomst conform art. 7 lid 4 van de IBOV twee keer met een half jaar te verlengen.

Artikel 11 Slotbepalingen

1. Op de overeenkomst is uitsluitend Nederlands recht van toepassing.
2. Een Partij kan rechten en verplichtingen uit deze overeenkomst niet overdragen aan of doen overnemen door een derde zonder de voorafgaande schriftelijke toestemming van de andere Partij.
3. Alle geschillen tussen Partijen welke mochten ontstaan naar aanleiding van deze overeenkomst zullen uitsluitend worden verwezen naar, en beslecht worden door, arbitrage volgens het arbitragereglement van het Nederlands Arbitrage Instituut ('NAI-Reglement'). Het arbitragetribunaal zal uit drie arbiters bestaan. De plaats van arbitrage is 's-Gravenhage. Het arbitragetribunaal zal oordelen op basis van de regelen des rechts. Deze arbitrageclausule zal de arbitrageclausule in enige bestaande overeenkomst niet vervangen of terzijde stellen. De arbitrage wordt gevoerd in het Nederlands. Partijen komen overeen dat het vonnis openbaar kan worden gemaakt behoudens informatie die door een Partij als bedrijfsvertrouwelijk wordt beschouwd.
4. Alvorens arbitrage te starten zoals genoemd in het vorige lid, zullen Partijen te goeder trouw met elkaar in overleg treden om te bespreken welk geschil is ontstaan en of dit kan worden opgelost. In geen geval worden (beslissingen over) de uitvoering van de versterking opgeschort als gevolg van dit overleg.

Artikel 12 Openbaarmaking

Deze overeenkomst wordt door de Minister openbaar gemaakt.

Aldus getekend:

De Staat de Nederlanden,
Vertegenwoordigd door de Minister van EZK, namens deze
de heer drs. M.R.P.M. Camps

Datum:

De Dienst Nationaal Coördinator Groningen,
Vertegenwoordigd door de heer mr. drs. P. Spijkerman

Datum:

Het CVW,
De besloten vennootschap Arcadis CED Project Service Bureau B.V., hierna te noemen: "CVW", vertegenwoordigd door de heer ir. G.A. Kroon en de heer drs. J.H.W.H. Coffeng;

Datum:

Datum: